

永辉超市股份有限公司

第三届董事会工作报告

予

予众 2015

9 -2018 12

入 予

根 众 季 球

2016-2020

2015 个 2020 万 予众
处 宗 2016 2020 个
万

1

止 办 办 争 亏 事
办 办 召 个 2C
2B 办

2

予 万 个 球
球 吉 断 办万
球 办 球
吉

3 办派

球 派 对后

办召

接 仓

1 300 30

2 15%-20%

3 派 5 派 5 派 30

派 安

4 个 5-10

5 IT 本 办 充

6 办 个 8 众

众 球 办

办 入 个 个

探 办 办

7

争 予众 万 云

吉 充

2015 个 登 云 2017 云

个 应

1 应

充 应 断 于

断 应 应 24

应 万 应 应 应 应 平事 2018 8

17 1000 应 个 应

于 应

	2015 12 31 /2015	2016 12 31 /2016	2017 12 31 /2017	2018 11 30 /2018 1-11
应	383	456	579	674

	2015 12 31 /2015	2016 12 31 /2016	2017 12 31 /2017	2018 11 30 /2018 1-11
	3,661,180	4,269,909	5,196,509	-
断 应	62	79	133	98
	18	20	23	24

2015

争 争
2016
了
断
宗 上
云 应入 争 应
了 甲 办 万
二 2018 11 19 予众
云 众 宗 于 争 平 球
2 办
万 17%
台 事 平 30%
台 交 派

办

办	2015	2016	2017	2018
	421	492	586	527
吉	14.75%	16.82%	19.01%	21.67%
事 平	6.05	12.42	18.17	10.18
事 平 吉	-28.92%	105.18%	46.28%	-26.9%
交 派	15.38	19.28	26.41	23.92

3

派

	2015	2016	2017

	2015	2016	2017
派	207	228	289

4

	2015	2016	2017	2018 万升
	75,179	70,440	84,931	88,490

争 万 办

办 2018 万升 2% 台 办
 90 00 于 于 断+
 均
 收 差 33.6 于
 28.5 关个南 3 62 万季 39%
 2018 全 入 10 应 320
 2017 于 个 入
 + +APP 均 017 万升 断
 2018 全 9
 55 应 APP 2018 6 665
 188% 8 800 于
 断 46.6%

1 2018 万升 200 登 登 47% 关个

8 登 5%

2 球 宗

2018 万升 3.6%

3 派个 入 17 37

派个 派 6 关个 2

1 1 2

9

大 派 4 万

10 DPS 处 个 个 17 派
 断
 应
 球
 本 派 处 甲
 应 本 宗 派 接 派
 于 宗 于 派个
 派 2018 应 派
 个 派 个 2 5
 派 3
 4 入 6
 个 后 + + + +甲 + 300
 办
 5 IT 安 应 应 派 召
 办 球派 办 派 召
 下 亏 家入 万 入派 万 召 召 召
 派
 6 个 办 个 关个
 安 事 个
 下 典 办 办 办 办 尽
 入 入 办 办 下 断 个
 办 办 办 办 办 个
 办 止 办 止 个
 办 办 安 争 2.0 下 交
 办 关个 2.0 下 办拆 吉
 办 关仓 办 办 办 办 交
 万 止 办 办 办 办 交

球 交 球派 交 交入
 7 入于 2017 入 入 众 平
 办 接 44 应
 8 日
 吉 曹 吉关 充 球球
 关 入 宗 充 本 办 入
 召 本 办 接
 断 断 办
 派
 2016 8 24 予众 众 宗 吉 派
 球 众 派 球 吉 办 球 2.0
 派 球 派 球 球 办 吉
 HR 办 IT 办 2018 6 18
 iHR 万 HR 派
 拆 关个 派 召 宗 办 事
 派 宗 事
 云 于
 于 办 2018 万升 吉 130%
 二 7.6
 2016 9 19 予众 众 实 平 事
 吉 6.6 下
 27.5% 关

1 后

1	事 2015	9	21	入	万 登				
					23,702.94				
		21.17%		平后	活	予	事 2016		
12	23	下万	甲	办	万				
	吉	4.01	/			根			
237,029,400			万						
2		争	万	个登	2018	6	30		
				派		个登			
		29.86%	杀						
3			予众	争	众				
946,560,000.00			2017	12	31				
12.00%			予众	众实	事				
			吉	5.80					
	专		充			122,400,000	万		
		70,992.00	万				9.00%		
	安			285,600,000					
21.00%									
4					Carrefour China Holdings NV				
	下 Carrefour SA		杀	后	万				
		办		止	万	予		事	
	止							实	
	实								

2 后

1 2017 653 532

2 予众 众 宗

69,440,000.00 2017 12 31

20.00%

3 2017 7 万 球 后

球 50,000,000.00 吉

关 派 交 交 上 事 4.5

于

18.75% 9.375%

宗 予众 4 关个 于 杀 予 1

4

4,200,000.00

42.00%

5 予众 争 众 事 2018 3 23

事湘 交 湘

交 10% 平事 2018 5 23 安

6 2018 6 13 予众 众 实

下 2018 宗后 13.5 / 根 16,000,000

9.93% 吉 下 2018

宗后 4.2 / 根 16,000,000

19.69%

7 2017 3 下

Bain Capital Asia Fund III,L.P. BCA III

BC Eagle Holdings,L.P.

BCE 安 Daymon Worldwide Inc. 曹 曹

100% 杀 BCE Advantage Solution Inc.

Advantage 损 平 曹 BCE 40.00%
 60.00% 曹 Daymon Eagle Holdings,L.P. 曹
 DE DE 入 BC Daymon Corporation
 曹 BCD 100.00% 曹
 BCE 40.00% 60.00% 断 曹断
 Daymon New Co LLC. DN 探 曹 DE 吉
 DN 平 万 安 DE BCE
 DN Advantage 入 Karman Topco L.P.
 KT 损 KT 个 20.00% 杀 吉 KT DN Advantage 损
 安 KT 杀 7.10396%
 8 予众 众 登 个
 Tencent Mobility Limited 个
 宗事个 个 平 登 个
 杀 登 个 事
 个 办 止 办下 交
 吉
 9 予众 云 众 应
 上 办 于
 球 下 Advantage Solutions China Ltd.
 办 万 后
 应 办 办
 10 予众 众
 球
 杆彩 杀
 吉 5,000
 10 断 9.5 开关 断
 充 杀 予 办 办

一

2016 8 4 球
 甲 办 女 4 宗
 2016 众 宗
 6,351,600,272.10 入 个 入
 安 事
 应 派 个 派
 50%
 全 杀
 止安 球 下
 杀 事 2018 1 29 2017 争 众 下
 29 宗 2017 杀 众 事后 2018 1
 4.58 / 159,130,000 根
 2018 9 15 万 予众 众
 予众 争 众 2018
 2018 10 24 予 予众 很 2018 宗 予
 众 2018 10 24 予众 众 事后
 杀
 2018 11 1
 7,650,900
 21
 根 根 4.15 /
 争 四

2018 众 2018
 实 宗 21 予 力球
 个
 球
 予众 予众 47 予众
 收
 宗 球 予 女 充
 亏
 2015 众 2016 3 众 2016
 众 2017 2 众 2017 众 2018 1
 众 9 众 予众 根 很
 众
 断 予众
 予 云 球 断
 权 派 止
 可断
 予众 予
 万 扩
 云 安 关 宗
 争 平 个
 办
 吉 止 断
 止 球 予
 球 众 召 众

争 典 平 仓 典 安 球
本 下 个 事 球
予实

予众
争 全 争 云